

Знайте, с кем говорите



ДЕМОНСТРАЦИОННЫЙ ОБРАЗЕЦ. Персона, организации и источники в этом документе вымышлены и приведены только для показа структуры, глубины и методов проверки, которые применяются в реальной справке КакСправка. Любые совпадения с реальными людьми случайны.

Корсаков Дмитрий Аркадьевич

Контекст: стратегический питч партнёрства и поставки на уровне корпорации. Цель — убедить через стратегическую ценность для корпорации и управляемость риска, а не через цену.

Кратко

- **Генеральный директор ПАО «Индустриальный альянс»** ✓✓ (подтверждено) — федеральная промышленно-торговая корпорация, Москва. Наёмный управленец, не собственник.
- Пришёл в компанию в **2019 году** из крупного дистрибьюторского холдинга; за пять лет провёл консолидацию активов и цифровизацию логистики — **мыслит категориями KPI, отчётности перед советом директоров и управляемости риска** ✓.
- Корпорация масштабная и стабильная: сеть в нескольких федеральных округах, выручка группы 2024 около **210 млрд ₽** ✓ — на встрече уместен разговор о стратегическом эффекте, а не о разовой экономии.
- Опереться стоит на управляемость риска, предсказуемость и вклад в корпоративные метрики; осторожно — с попытками давить ценой и с темой смены прежнего поставщика (см. «Чего избегать»).

Как мы проверяли

Мы сверили ключевые факты по нескольким независимым источникам и рядом с каждым важным поставили пометку надёжности. Отдельно проверили, нет ли путаницы с однофамильцами и ошибочно приписанных компаний. Всё, что подтвердить не удалось, честно вынесли в раздел «Что не удалось подтвердить». Используются только открытые источники, в рамках 152-ФЗ.

Кратко	1
Как мы проверяли	1
§1 Кто это	2
§2 Профессиональный профиль	2
§3 Как принимает решения	3

§4 Стиль общения.....	3
§5 Рекомендации к встрече	4
Что стоит использовать (3 тезиса)	4
Как подать.....	4
Чего избегать.....	4
Мосты	4
С чего начать	5
§6 Окружение	5
Что не удалось подтвердить	5
§7 Источники.....	5
Условные обозначения.....	6
§8 Правовой статус и ограничения использования.....	6

§1 Кто это

- **Корсаков Дмитрий Аркадьевич**, 1974 г. р., Москва ✓✓.
- **Генеральный директор и член правления ПАО «Индустриальный альянс»** ✓✓
(по данным корпоративного раскрытия и профилю компании). Наёмный топ-менеджер; контролирующего пакета не имеет.
- Образование — **экономист** (московский экономический вуз, выпуск середины 1990-х), плюс программа MBA по операционному управлению ✓.
- Карьеру строил в дистрибуции и промышленном снабжении: прошёл путь от коммерческого директора до генерального, в «Индустриальный альянс» **с 2019 года** ✓.
- Публичен умеренно для наёмного топа: выступает на отраслевых форумах, даёт комментарии деловой прессе по теме промышленной логистики, участвует в панельных дискуссиях ✓.

§2 Профессиональный профиль

- ПАО «Индустриальный альянс» — **промышленно-торговая корпорация** с распределительными центрами в нескольких федеральных округах, поставка оборудования и комплектующих для промышленности, собственная логистическая инфраструктура ✓✓.
- Под руководством Корсакова заявлены **консолидация региональных активов** и программа цифровизации цепочки поставок на 2022–2025 ✓.

- Отраслевая репутация — «системный операционный управленец, который наводит порядок в процессах и держит показатели, а не совершает резкие развороты».
- Публично формулирует приоритеты через устойчивость поставок, снижение операционных рисков и прозрачность метрик перед акционерами ✓.

§3 Как принимает решения

- **Мыслит как наёмный управленец, а не как собственник.** Ключевые критерии — вклад в корпоративные KPI, отчётность перед советом директоров и репутация внутри контура. Скорее всего, будет оценивать предложение не по «нравится / не нравится», а по тому, как его защитить наверх и как оно ляжет в отчётные показатели.
- **Управляемость риска важнее выигрыша по цене.** По ряду выступлений (≥ 2 наблюдения) последовательно возвращается к предсказуемости, отсутствию сбоев и «отсутствию сюрпризов» в поставках. Вероятно, дешёвое, но рискованное предложение проиграет чуть более дорогому, но управляемому.
- **Решения проходят через процедуру.** В корпорации такого масштаба финальное слово редко принимается единолично: закупочный комитет, юристы, финансовый блок. Вероятно, Корсаков — тот, кто задаёт рамку и «продаёт» решение совету, но опирается на позицию функциональных руководителей.
- **Осторожен к репутационным рискам.** Как наёмный руководитель чувствителен к тому, чтобы решение не обернулось претензиями акционеров — предположение (черта проявляется в акцентах на прозрачность, но прямо не декларирована).

§4 Стиль общения

- Структурный, оперирует показателями, сроками и процедурами. Комфортен на языке операционных метрик и управления рисками.
- Ценит подготовленного собеседника, который понимает логику корпоративного согласования и не обещает того, что не сможет провести через процедуру.
- Не любит эмоционального давления и «продажи с наскока»; предпочитает предметный разговор с цифрами и понятными обязательствами.
- Чувствительная точка — намёки, что «корпорация неповоротлива» или что решения проще принять в обход процедур: может воспринять как недооценку управленческой дисциплины.

§5 Рекомендации к встрече

Что стоит использовать (3 тезиса)

1. Зайти со **стратегической ценностью для корпорации**: как предложение влияет на устойчивость поставок, операционные метрики и цели, которые он защищает перед советом директоров — это его язык.
2. Показать **управляемость риска**: SLA, резервирование, прозрачная отчётность, план на случай сбоя — снимает его главную тревогу и обычно располагает наёмного руководителя, которому важно «отсутствие сюрпризов».
3. Дать **материал для защиты решения наверх**: короткое обоснование в терминах эффекта и рисков, которое ему удобно вынести на закупочный комитет и совет.

Как подать

«Мы понимаем, что на вашем уровне важна не столько цена, сколько предсказуемость. Предлагаем зафиксировать SLA и схему резервирования, чтобы поставка не создавала рисков для ваших показателей.»

«Готовы оформить пилот с прозрачными метриками — так вам будет что показать совету директоров: не обещания, а измеримый результат по управляемости риска.»

Чего избегать

Тема / эпизод	Почему рискованно	Чем заменить
Давить ценой и скидками с порога	Скорее всего, обесценит стратегическую часть; для наёмного топа скидка вторична к управляемости риска	Начать с эффекта и рисков, экономику дать позже как аргумент для комитета
Обещать «решим всё быстро, без бюрократии»	Может прозвучать как призыв обойти процедуры, к которым он чувствителен	Показать, что предложение легко проходит корпоративное согласование
Тема ухода прежнего поставщика (⚠️ слухи)	Не подтверждено; может задеть и увести в защиту	Не поднимать; если всплывёт — нейтрально, без оценок

Мосты

- От его акцента «предсказуемость поставок важнее цены» → к вашей теме SLA, резервирования и прозрачной отчётности.
- От программы цифровизации цепочки поставок → к вашей способности интегрироваться в его метрики и давать данные, а не только товар.

- От его роли перед советом директоров → к формату «готового обоснования», которое ему удобно защищать наверх.

С чего начать

«Дмитрий Аркадьевич, давайте начнём не с цены, а с управляемости риска в поставках — у меня к этому цифры и SLA. Разберём их первыми?»

Порядок аргументов: сначала стратегический эффект и управляемость риска, затем интеграция в метрики, экономику и цену — в конце, если спросит сам.

§6 Окружение

- **Директор по закупкам / глава закупочного комитета** — ключевая фигура операционного решения; финальную рамку задаёт Корсаков, но детали прорабатывает закупочный блок (имя в открытых источниках не раскрыто, [△](#)).
- **Финансовый директор** — влияет на оценку через призму бюджета и рисков; его позицию важно учитывать заранее ✓.
- **Совет директоров / акционеры** — перед ними Корсаков как наёмный гендиректор отчитывается по KPI; стратегические поставки такого масштаба выносятся на согласование ✓.
- Отраслевая ассоциация промышленных поставщиков — Корсаков входит в профильный комитет и выступает на её мероприятиях ✓.

Что не удалось подтвердить

- [△](#) Слух о конфликте с прежним стратегическим поставщиком — в открытых источниках подтверждения нет; на встрече как факт не использовать.
- [△](#) Точный размер его полномочий по единоличному одобрению сделок (порог, выше которого требуется совет директоров) — публично не раскрыт.
- [△](#) Продление контракта Корсакова с корпорацией на новый срок — обсуждается в отраслевых кулуарах, официального подтверждения нет.

§7 Источники

Надёжность источника: госреестр / офиц. сайт — высокая · деловое СМИ — средняя · соцсеть / один пост — требует осторожности.

Источник	Тип	Надёжность
Реестр юрлиц (демо-выписка по ПАО «Индустриальный альянс») [демо-источник]	госреестр	высокая
Корпоративный сайт и центр	офиц. сайт организации	высокая

раскрытия информации ПАО «Индустриальный альянс» [демо-источник]		
«Промышленный вестник», интервью и комментарии [демо-источник]	деловое СМИ	средняя
Отраслевой форум промышленной логистики, запись панельной сессии [демо-источник]	отраслевое СМИ	средняя
Профиль персоны в деловой соцсети [демо-источник]	соцсеть	требует осторожности

Условные обозначения

- ✓✓ — подтверждено (2+ независимых источника, высокая надёжность).
- ✓ — один источник или источник средней надёжности.
- ⚠ — не подтверждено / требует подтверждения.

§8 Правовой статус и ограничения использования

Настоящий документ является **информационно-аналитическим отчётом**, подготовленным на основе сведений из открытых, общедоступных источников и предназначенным исключительно для информационной поддержки при подготовке к деловой встрече (переговорам, деловой коммуникации). Документ носит справочно-вспомогательный характер.

Документ **не является** официальной справкой, юридическим заключением, результатом оперативно-розыскной или детективной деятельности, «досье», а также проверкой благонадёжности или должной осмотрительности (due diligence) в юридическом смысле.

Документ **не имеет юридической силы** и не может быть использован в качестве доказательства в суде, при обращении в государственные, правоохранительные, надзорные и иные органы, для принятия юридически значимых решений, для оформления официальных документов, а также в качестве основания для отказа в правах, услугах или совершения иных юридически значимых действий в отношении упомянутых в нём лиц.

Сведения актуальны по состоянию на дату подготовки и могут содержать неточности, неполноту либо утратить актуальность с течением времени. Исполнитель не гарантирует абсолютную точность и полноту информации. Ответственность за любые решения и действия, принятые на основании документа, несёт пользователь.

При подготовке использовались исключительно общедоступные сведения, обработка которых допускается в соответствии со статьёй 8 Федерального закона от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных». Сведения о частной жизни, данные из источников ограниченного доступа, утечек или полученные с нарушением законодательства, не запрашивались и не использовались.

Использование документа в противоправных целях — для преследования, оказания давления, дискриминации, причинения вреда или иного ущемления прав и законных интересов упомянутых в нём лиц — не допускается. Документ предназначен для личного использования заказчиком; его передача третьим лицам, публикация и распространение не допускаются. По миновании надобности документ рекомендуется удалить или поместить в защищённое хранение.

Использованные материалы приведены в порядке информационного цитирования со ссылкой на источники; права на исходные материалы принадлежат их правообладателям. Документ содержит аналитический пересказ и обобщение общедоступных сведений, а не воспроизведение охраняемых авторским правом текстов.

Демонстрационный образец. Персона, организации и источники в настоящем документе вымышлены и приведены исключительно для показа структуры, глубины и методов проверки, применяемых в реальной справке КакСправка. Любые совпадения с реальными людьми случайны.